

Inovar É Preciso!

Tetsu Koike

Ministério de Portos e Aeroportos

INOVA EXPORT

Brasil Export 2024 – Brasília

08.10.2024



Ministério de Portos e Aeroportos



Inovação

- Introdução de novidade ou aperfeiçoamento no ambiente produtivo e social
- Novos produtos, serviços ou processos
- Agregação de novas funcionalidades ou características ao existente
- Melhorias e ganho de qualidade ou desempenho

E no Setor Público?

- Introdução de novidade ou aperfeiçoamento no ambiente produtivo e social...
- Novos produtos, serviços ou processos...
- Agregação de novas funcionalidades ou características ao existente...
- Melhorias e ganho de qualidade ou desempenho...

...Com agregação de Valor Público (Dec. 9.203/2017)

Por que o MPOR deve pautar e se preocupar com inovação?

- **Inovação & economia** → ciclos de desenvolvimento econômico e a destruição criativa (*J. Schumpeter*)
- **Concorrência e Competitividade** → entre Corporações e Países (*M. Porter*)
- **Capital e Tecnologia** → Os setores de infraestrutura são intensivos em capital e tecnologia → financiamento
- **Serviços & Valor Públicos** → Os setores econômicos regulados prestam serviços públicos → agregam Valor Público (Decreto 9.203/2017) → tratar “*Wicked Problems*”
- **Compromissos internacionais assumidos pelo Brasil**

Setor Portuário: Como estamos na pauta Inovação?

- **Lei 12.815/2013:** não prevê instrumento de fomento ou de governança da Inovação Setorial
- **Cultura da Inovação no Setor:** Incipiente; não disseminada; investimentos esporádicos, escassos e corporativos individuais
- **Enorme disparidade de Capacidades dentro do Setor:** Portos Públicos - Docas X Delegados; Instalações Privadas; Nacionais e Internacionais
- **Setor é defasado em relação a outras áreas de infraestrutura:** petróleo e gás; energia elétrica; comunicação/TI; rodoviário...
- **Wicked Problems:** Mudança do Clima e Transição Energética (o que fazer?)

Questões fundamentais que necessitam respostas urgentes

- 1.** Como **engajar** os Agentes Públicos e Privados e promover **Inovação** nos setores portuário e de transporte aquaviário?
- 2.** Como **construir e consolidar** uma **Cultura de Inovação** nos setores portuário e de transporte aquaviário?
- 3.** Que instrumentos seriam adequados para **financiar de modo permanente a inovação** no setor portuário e de transporte aquaviário???

Agenda MPOR sobre Inovação setorial – 2023/2026

- **Programa Navegue Simples:** Decreto 12.078/2024. Desburocratização e Inovação das outorgas portuárias
- **Política de Governança Ministerial:** diretrizes, estratégias; governança, instrumentos ministeriais (internos)
- **Política de Sustentabilidade:** diretrizes; governança; instrumentos setoriais; acompanhamento (externos)
- **Política de Inovação Setorial:** diretrizes; governança; instrumentos setoriais; acompanhamento (externos)
- **Cultura de Inovação Setorial:** definição; estratégia; ações; monitoramento
- **Sandbox Regulatório no MPOR:** ambiente regulatório favorável e ágil
- **Definição de Pautas de Inovação Setorial:** portos; aeroportos; transportes aquaviário e aéreo
- **Co-criação com setor privado:** Acordos de Cooperação Técnica (ACTs)

Acordo de Cooperação Técnica - ACT 5/2024

MPOR e Hub Brasil Export

INOVAR

1

Cooperar

Modelo de cooperação público-privada para a inovação setorial, *locus*, ambiência e Ferramental tecnológico

2

Comunicar

Publicidade e transparência
Eventos e Canais de Comunicação com a Sociedade
Cultura da Inovação

3

Criar

Inovação na prática
Política Setorial de Inovação
PCS – Port Community System
Portos 4.0

4

Experimentar

Expor
Testar por meio de Sandbox Regulatório
Aperfeiçoar, melhorar, corrigir
Consolidar

Concluindo, INOVAR é (também) sobre...

- ... questionar, repensar, sair da Zona de conforto, ir além do óbvio, saber lidar com incertezas e cenários complexos;
- ... abrir mão de certezas, paradigmas consolidados e olhar além;
- ... mobilizar e reunir pessoas com motivação, entusiasmo e engajamento para co-criar e realizar o novo, o diferente, o desafiador, o arriscado;
- ... vontades individuais & capacidades coletivas;
- ... decidir mudar pra superar e construir novas pontes e novos horizontes!

Sintam-se todos convidados a **cooperar** para **INNOVAR** nesse enorme trabalho que apenas se inicia!



Inovar É Preciso!

Muito Obrigado!

Tetsu Koike

Ministério de Portos e Aeroportos

INOVA EXPORT

Brasil Export 2024 – Brasília

08.10.2024



Ministério de Portos e Aeroportos

