

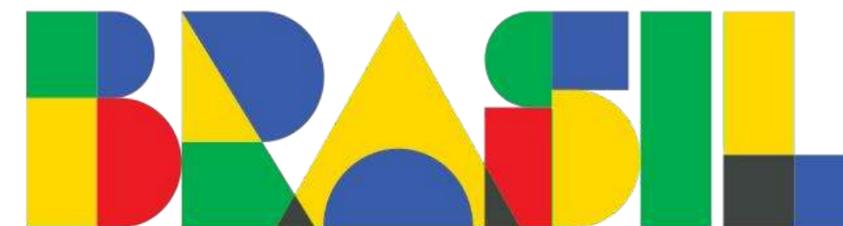


## V ENAPH – BRASIL EXPORT 2024

ANDERSON POMINI

Presidente da Autoridade Portuária de Santos

**GOVERNO FEDERAL**



UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

**MINISTÉRIO DE  
PORTOS E  
AEROPORTOS**





## Regulatório

 **Segurança jurídica, porto ágil e flexível**

- Gestão de ativos portuários vs contratos curto prazo (concessões e PPPs);
- Morosidade na autorização de empreendimentos/obras (janela única);
- Ampliação dos objetos sociais de AP – novos negócios (universidade corporativa, aplicações financeiras) – abertura de capital?



## Segurança e Tecnologia

 **Porto seguro e 100% digital**

- Segurança patrimonial e da carga;
- Sistemas de segurança;
- Eficiência operacional
- Digitalização de serviços (PCS);
- Smart Port (IoT, IA, 5G, blockchain)



## ESG e Inovação

 **Porto inovador, net zero e inclusivo.**

- Integração porto-cidades
- Valorização, integração e capacitação do TIME
- Risco climático x obras de resiliência
- Descarbonização do setor
- Equidade de gênero, raça e acessibilidade PcD
- Inclusão comunitária
- Governança e Segurança Jurídica
- Pesquisa e Desenvolvimento
- Ecossistema local de inovação.



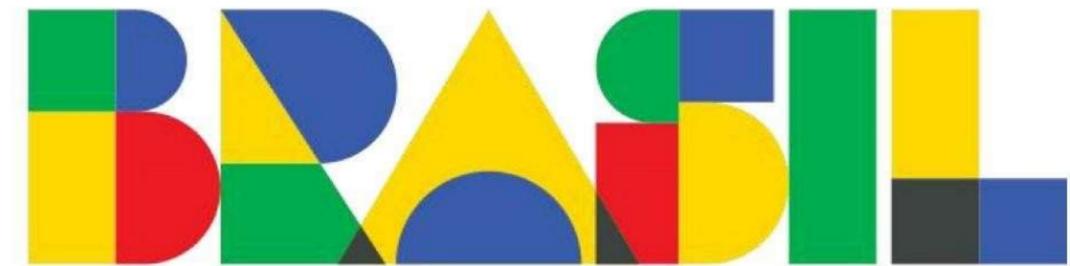
## Logística e infraestrutura

 **Modal split equilibrado e infraestrutura de ponta**

- Expansão modal ferro
- Fomento à cabotagem
- Transporte hidroviário
- ZPEs
- Pátios reguladores de caminhões
- Estacionamentos vazieiros locais
- Disponibilidade de infraestrutura + nível de serviço (expansão e zeladoria)
- Mobilidade urbana



**GOVERNO FEDERAL**



**UNIÃO E RECONSTRUÇÃO**

**MINISTÉRIO DE  
PORTOS E  
AEROPORTOS**

